

Handlingar  
till Kommunstyrelsens extra  
sammanträde den 24 augusti 2011

**TJÄNSTESKRIVELSE**

Kommunstyrelseförvaltningen

Handläggare

Karl-Erik Lindholm

Datum

2011-08-08

Vår beteckning

Dnr 2011-000387

Kommunstyrelsen

**Politiska mål för Upplands-Bro kommun 2011-2014****Förslag till beslut**

Mål för Upplands-Bro kommun 2011—2014 fastställs enligt M-FP-KD-C:s förslag daterad den 16 juni 2011.

**Sammanfattning**

Den politiska majoriteten i kommunfullmäktige (M-FP-KD-C) har arbetat fram ett dokument men sina politiska mål för mandatperioden 2011—2014. Avsikten är att dessa ska vara styrande för kommunens verksamhet under mandatperioden och att de ska finnas med som underlag för nämndernas behandling av budget för kommande år.

Förslaget presenterades för Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige vid deras sammanträden i juni. Samtidigt beslutades att kalla till extra sammanträden i augusti för att ta ställning till förslaget. Därmed kan de finnas fastställda till nämndernas budgetbehandling under september.

**Beslutsunderlag**

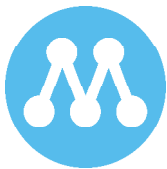
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse den 8 augusti 2011

**KOMMUNSTYRELSEFÖRVALTNINGEN**

Karl-Erik Lindholm  
Tf kommundirektör

**Bilaga:** Förslag till politiska mål för 2011—2014

**Delges:** samtliga nämnder och kommunala bolag



2011-06-16 rev. 2011-08-17

## Mål för Upplands-Bro 2011 – 2014

### Läsanvisning

- = Mål
- = Aktivitet
- ☞ = Mått

### Övergripande mål

#### Upplands-Bro ska

- **ha en ekonomi i balans.**
- **använda skattebetalarnas pengar effektivt.**
- **fortsätta att vara en expansiv kommun**
- **förbättra servicen till medborgare och företagare varje år**
- **vara en kommun med grön profil med hållbar utveckling**
  - Befolkningsstillväxten ska vara minst 1,5 % per år
  - 200 nya bostäder varje år
  - 350 nya medborgare varje år
  - Skattesänkning under mandatperioden
  - Budgetöverskott om 2% ska uppnås på två mandatperioder
  - Varje verksamhet ska hålla sin budget varje år

#### Kommunstyrelsen ska nå de övergripande målen genom att

- **Erbjuda attraktiva bostäder och verksamhetsmiljöer**
  - Vi ska bygga i vackra lägen och försköna befintliga områden
  - Vi är positiva till boende och verksamhetsetableringar på landsbygden genom att uppmuntra mindre by bildningar och enskild bebyggelse (även utan detaljplan)
  - Vi ska erbjuda blandade upplåtelseformer för bostäder i de olika kommundelarna. Därför uppmuntrar vi till byggande av ungdomsbostäder, hyresrätter, ombildning till bostadsrätter, småhus osv. där dessa former är underrepresenterade.
  - Områden och enskilda fastigheter med undermåliga avlopp och vattenförsörjning ska uppnå godkänd standard så fort som möjligt.
  - Utbyggnad av kommunalt vatten och avlopp ska påskyndas
  - En kommuntäckande bullerinventering med utredning av konkreta åtgärder ska genomföras.

- **En miljöcertifiering ska göras av kommunens verksamheter inom mandatperioden**
  - En utredning bör fastställa lämplig metod
- **Antalet företag bör öka med 15 % under mandatperioden**
  - Vi ska öka antalet mötesplatser mellan företagare och tjänstemän
  - Vi utser ”Månadens företag”
  - Vi ska förbättra våra företagstjänster
  - Vi ska förkorta handläggningstiderna
    - ☞ SCBs servicemätning
    - ☞ Svenskt näringslivs rankning
    - ☞ SBA (Stockholm Business Alliance)
    - ☞ Antal e-tjänster ökar
    - ☞ Ev. ytterligare servicemätningar
- **Konkurren utsatt kommunens verksamheter**
- **Antalet brott per invånare ska minska under mandatperioden**
  - Vi ska förbättra utomhusbelysningen, förbättra tillgängligheten och bygga fler gång- och cykelvägar
  - Vi ska öka samarbetet med volontärverksamheter
  - Vi ska öka samarbetet med den lokala polisen
- **Upplands-Bro ska vara en attraktiv arbetsgivare**
  - Vi strävar mot att minska sjukskrivningarna till 4 %
  - Personalomsättningen ska minska
  - Antalet ansökningar till tjänster ska fortsätta att vara hög
  - Vi fortsätter att utveckla möjligheten till heltidserbjudande
- **Förbättra integrationen**
  - ☞ Arbetslösheten bland invandrare ska vara lika låg som för övrig befolkning

**Bildningsnämnden ska nå de övergripande målen genom att**

*Upplands-Bros skolor ska vara bland Stockholms läns bästa skolor. Våra skolor och förskolor ska vara trygga och stimulerande miljöer och främja lust till studier och lärande. Den glädje och förväntan som eleven känner vid skolstart ska hållas vid liv och resultera i ett avslut i åk 9 med minst godkända betyg och beredskap för nya utmaningar. Modern informationsteknik ska användas i det pedagogiska arbetet.*

- **Alla elever i grund- och gymnasieskolan ska kunna förbättra sina resultat.**
  - Elever ska bemötas utifrån sina individuella förutsättningar för att kunna utvecklas som individer.
  - Eleverna ska ha en tydlig och känd studieplan och de ska väl känna till vad de presterar och vad som krävs för att uppnå olika betygsnivåer

- Fler elever ska fullfölja vuxenutbildningen
- Minst 95 % ska vara nöjda med vuxenutbildningen
- Det ska finnas möjlighet att välja praktiskt inriktade program.
- Alla elever ska lämna grundskolan med godkända betyg
  - ☞ Höjda meritvärden/betyg i grundskolan och fler högskolebehöriga gymnasieelever
  - ☞ Fler elever ska fullfölja komvux
- **Elever ska få den hjälp och det stöd som de behöver**
  - Förebygga att ungdomar kommer i utanförskap genom ett förtroendefullt samarbete mellan socialtjänsten, skolan och polis. (se Socialnämnden)
  - Vi vill att flickor i våra skolor ska må bättre än de gör enligt nuvarande undersökningar
  - Vi inför nolltolerans för skolk, mobbning, droger, alkohol och våld
  - Vi genomför föräldrautbildningar
  - Volontärer, t.ex. klassmormor/klassmorfar ska få möjlighet att fungera som extra stödpersoner för eleverna
- **Implementering av alla reformer ska genomföras i takt med statliga direktiv** (Ny skollag, ny läroplan i grundskolan, reviderad läroplan i förskolan, Nytt betygssystem, Gy-11, Vux-12, Lärarlegitimation)
  - Uppföljning (betygskriterier, frånvaro och liknande) ska bli tydlig och enkel att förstå för alla berörda
- **Öka skolpersonalens kompetens**
  - Alla medarbetare i skolan ska ha en individuell utvecklingsplan.
  - Informationsteknik är ett pedagogiskt redskap. IT-utrustning för pedagoger och elever och stödjande infrastruktur i alla kommunens skolor ska förbättras.
  - Lektorstjänster inrättas i gymnasieskolan för att öka kvaliteten i undervisningen
  - Läraryrkets status i vår kommun ska öka.
- **Mångfalden av förskolor och skolor ska öka**
  - Etablering av fristående skolor och förskolor ska främjas.
  - I nya bostadsområden ska i första hand fristående skolor/förskolor etableras.
    - ☞ 30% av våra nuvarande förskolor ska vara fristående skolor
    - ☞ 20% av våra nuvarande grundskolor ska vara fristående
- **Skolan ska ha ett nära samarbete med näringslivet**
  - Entreprenörskap och företagande ska lyftas inom gymnasieskolan
  - En virtuell mötesplats för näringsliv och skola ska inrättas 2012
  - Vi ökar kontakten mellan gymnasieskolan och universitetet/högskolorna
- **Fler ska vara nöjda med skolmaten**
  - Vi vill att andelen ekologiska livsmedel ska öka till 50 % senast 2020
  - Nya egna skolor och förskolor ska ha tillagningskök

- Befintliga skolor ska i möjligaste mån ha tillagningskök
  - ☞ Brukarenkäter

Bygg- och miljönämnden ska nå de övergripande målen genom att

*Bygg- och miljönämnden i Upplands-Bro ska av kommuninvånarna uppfattas som en positiv, obyråkratisk, rättvis, lyhörd nämnd med en hög kompetens och servicegrad, som inom lagen behandlar alla ärenden på lika villkor, utan tidsfördröjning, hävdar en god bebyggd miljö och goda naturmiljöer samt främjar god hälsa och välmående hos människor.*

- **Bygg- och miljönämnden ska aktivt bidra till kommunens expansion av bostäder, verksamheter och andra förbättringar.**
- **Nämnden ska uppmuntra till och underlätta för kommunens invånare att investera i sina fastigheter, genom en obyråkratisk och rättvis hantering och aktiv information.**
  - ☞ Samtliga som får bygglov och andra myndighetsbeslut ska med enkla rutiner ges möjlighet lämna synpunkter på hanteringen. Minst två gånger per år ska en uppföljning redovisas för nämnden, som underlag för formulering av förbättringsmål.
- **Nämnden ska sträva efter att förenkla för kommunens invånare och minska kostnaderna för sin myndighetsutövning.**
  - Vi ska pröva om en minskad bygglovsplikt för olika åtgärder kan införas i kommande detaljplaner
- **En komplett bygglovsansökan ska behandlas inom 2 veckor från och med 2012, om beslut fattas på delegation. Handläggningstiderna ska därefter ytterligare kortas.**
  - e-tjänsten för bygglovshantering och den webbaserade handläggningen ska utvecklas kontinuerligt.
- **Nämnden är positiv till att alla delar av kommunen utvecklas efter sina förutsättningar och 2011 års översiktsplan ska vara ledande för nämndens hantering av bebyggelse på landsbygden.**
- **Nämnden ska medverka till kreativa lösningar på bullerproblematik för att möjliggöra bebyggelse i goda kommunikationslägen och en attraktiv boende- och gatumiljö.**

Kultur- och fritidsnämnden ska nå de övergripande målen genom att

- **Öka kunskapen i och utanför Upplands-Bro kommun och vårt rika kulturarv**

- Utveckla och marknadsför vår kulturhistoria, genomför kulturvandringar och ta fram kartor och vägbeskrivningar
- Öka turismnäringen från dagens nivå och samarbeta med näringslivet, Mälarkommunerna, Stockholm Tourist Center, Strömma kanal m.fl.
- **Erbjuda den ökande befolkningen ett rikt och varierat kultur-, friluft- och fritidsutbud**
  - Kulturhuset ska byggas i Kungsängen (färdigt aug 2014) och Brohuset byggas om till allaktivitetshus (färdigt hösten 2013)
  - Kulturskolan ska tillhandshålla musikundervisning, teater och dans till alla barn som söker
  - Möjligheten att lägga ut Bro simhall och andra delar av Brohuset på entreprenad ska utredas
  - Kommunens bidrag till föreningar och kommunala taxor ska eftersträva jämlika villkor för pojkar och flickor, underlätta ökade aktiviteter för barn och unga samt till effektivt lokalnyttjande.
  - Planera för en ny träningshall i Bro och en ny stallbyggnad i anslutning till kommunens ridhus.
  - Utveckla Kvistaberg/Fiskartorpet tillsammans med näringsidkare och öppna området för allmänhet och besökare

## Socialnämnden ska nå de övergripande målen genom att Upplands-Bro ska vara en kommun för alla!

*Ett gott bemötande ska prägla all vår verksamhet. Alla kommunens medborgare ska känna sig väl bemötta, respekterade och delaktiga samt ha inflytande i planering, genomförande och uppföljning av insatser i alla socialnämndens verksamheter. Det handlar i grunden om att bli respekterad och bemött fullt ut för den man är, oavsett etnicitet, religion, ålder, sexuell läggning eller funktionshinder. Det är en fråga om mänskliga rättigheter, om att få leva i ett tillgängligt samhälle och om att inte känna sig kränkt eller diskriminerad. Detta är särskilt viktigt då man är i beroendeställning.*

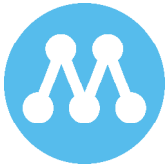
- **Makten att välja utförare ska överföras till kommunmedborgarna**
  - Vi ska införa Lagen om valfrihetssystem, LOV, inom alla områden där det är möjligt och medborgarna ska få tydlig information om olika valmöjligheter
  - Vi ska skapa en effektiv uppföljning av egna och externa vårdgivare
  - Kvalitetsuppföljning
    - ☞ Brukarenkäter
- **Individens behov av insatser ska vara ledande vid biståndsbedömningar**
  - Biståndsbedömningar ska utgå från individens behov och önskemål och påbörjas omedelbart
  - Medarbetarna ska få kontinuerlig kompetensutveckling
    - ☞ Brukarenkäter
- **Utveckla socialförvaltningens kvalitetskontroll av interna och externa leverantörer**

- Vi utreder förutsättningar för kvalitetscertifiering
- Vi ska förbättra vår internkontroll för att se över rutiner inom socialtjänsten, vår egen ”uppdrag granskning”
  - ☞ Stickprovskontroller
  - ☞ Brukarenkäter
- **De lokala värdighetsgarantierna ska implementeras i verksamheterna för förbättrad kvalitet och service**
  - Servicegarantier ska konkretiseras och prioriteras med realistiska tidsramar
  - Vi ska erbjuda kompensation vid ej uppfyllda servicegarantier
    - ☞ Uppföljning genom brukarenkäter
- **Förebygga att ungdomar kommer i utanförskap genom ett förtroendefullt samarbete mellan socialtjänsten, skolan och polis (se Bildningsnämnden)**
  - Vi vill minska utanförskapet och öka ungdomarnas möjligheter till självförsörjning
  - Uppföljning av befintligt samarbete
    - ☞ Årlig revidering av handlingsplan
- **Öka arbetslösas chanser att hitta tillbaka till arbetslivet genom samverkan mellan socialförvaltning, arbetsförmedling och arbetsgivare**
  - Visa på goda exempel från andra kommuner
  - Personer som har svårt att komma in på arbetsmarknaden såsom t.ex. personer med funktionshinder ska särbehandlas positivt
  - Vi inleder samarbete med andra aktörer
  - Fler elever ska erbjudas sommarjobb och praktikplatser, från årskurs nio
  - Vissa arbetsmarknadsfrågor ska efter utredning återföras Kommunstyrelsen
- **Prioritera öppenvårdsinsatser på hemmaplan när så är möjligt**
  - Vi vill alltid pröva kommunens egen öppenvård i första hand
  - Familjer i kris ska i förtroende kunna vända sig till socialtjänsten och snabbt få råd och stöd
  - Vi vill omförhandla avtal med externa aktörer
    - ☞ Kvalitetsuppföljningar
- **Minska antalet brott i nära relationer**
  - Stödja inrättandet av en mansjour
  - Stödja Kvinnojouren Anna

De kommunala bolagen ska nå de övergripande målen genom att



- Upp till 20% av fastighetsbeståndet ska försäljas eller omvandlas till bostadsrätter. Intäkterna används till eftersatt underhåll samt till att bygga attraktiva hyresrätter och lägenheter för ungdomar samt till trygghetsboende.
- Serviceinsatserna i tid och kvalitet till hyresgästerna ska motsvara en kundnöjdhet på minst 80%.
- Vara ledande i arbetet att utveckla Bro, med fokus på Bro Centrum och stråket mellan centrum och järnvägsstationen samt även Kungsängens Centrum.
- Underhållsinsatserna av alla Upplands-Bro Kommunfastigheters lokaler ska öka med minst 20%.
- Sträva efter att erbjuda lokaler även till fristående skolor och förskolor som vill etablera sig i vår kommun.





**TJÄNSTESKRIVELSE**

Kommunstyrelseförvaltningen

Handläggare

Barbro Norén Sundin

Datum

2011-07-11

Vår beteckning

Dnr 2011-000323

Kommunstyrelsen

## **Rekrytering av kommundirektör**

### **Förslag till beslut**

*Kommunstyrelsen beslutar*

Karl-Erik Lindholm anställs som kommundirektör från och med den 1 september 2011.

### **Sammanfattning**

Kommundirektör Lars Arvidsson slutar sin anställning i Upplands-Bro kommun den 31 juli 2011. För att bereda tillsättningen av ny kommundirektör tillsatte Kommunstyrelsen den 5 maj 2011 en rekryteringsgrupp bestående av kommunstyrelsens presidium, Irène Seth, Yvonne Stein och Camilla Jansson. Gruppen har, tillsammans med en rekryteringskonsult och med stöd av personalchefen Barbro Norén Sundin, arbetat med rekryteringen av kommundirektör under maj och juni.

Tjänsten annonserades externt och vi fick ett stort antal sökande. Efter intervjuer, tester och referenstagning föreslår rekryteringsgruppen att Karl-Erik Lindholm, född 530323-0030, tillsätts som ny kommundirektör i Upplands-Bro kommun.

Den 1 juli 2011 hade personalchefen kontakt med de fackliga ordförandena om rekryteringsgruppens förslag till ny kommundirektör. De fackliga ordförandena gav rekryteringsgruppen sitt fulla stöd till förslaget.

Anställningsvillkoren för kommundirektören fastställs av Kommunstyrelsens arbetsutskott enligt delegation.

För rekryteringsgruppen

Irène Seth

Kommunstyrelsens ordförande

## Anmäls till kommunstyrelsen för kännedom och läggs till handlingarna

	<b>Namn/ Organisation</b>	<b>Rubrik</b>
1.	Stockholms Läns Landsting	Miljöredovisning 2010- snart i mål med Miljö steg 5-Stockholms Läns Landstings miljöprogram
2.	Sveriges Kommuner och Landsting	Arbetsgivarperspektiv på kommuner och landsting
3.	Kommunförbundet Stockholms län	Utdrag ur protokoll fört vid förbundsmöte för Kommunförbundet Stockholms län 2011-2014
4.	Sveriges Kommuner och Landsting	Välkomna till höstens viktiga arrangemang om mänskliga rättigheter
5.	Kommunförbundet Stockholms län	Verksamhetsprogram 2011-2014 för Kommunförbundet Stockholms Län
6.	Länsstyrelsen i Stockholms län	Rapport om Bostadsmarknaden i Stockholms län
7.	Sveriges Kommuner och Landsting	Sammanträdesplan 2012 för Sveriges Kommuner och Landsting
8.	Sveriges Kommuner och Landsting	Förbundsavgift år 2012 till Sveriges Kommuner och Landsting
9.	Sveriges Kommuner och Landsting	Överenskommelse mellan staten och Sveriges Kommuner och Landsting om insatser för att samordna vård och omsorg om de mest sjuka äldre 2011
10.	SOS Alarm	SOS Alarm, fakta om företaget och verksamheten 2011-06-09
11.	Sveriges Kommuner och Landsting	Styrelsens beslut nr 7 - Överenskommelse mellan staten och Sveriges Kommuner och Landsting om intensifierat samverkansarbete för barns och ungas psykiska hälsa
12.	Länsstyrelsen i Stockholms län	Remiss - Länsstyrelsens klimat-och energistrategi för Stockholms län
13.	Länsstyrelsen i Stockholms län	Klimat- och energistrategi Stockholm 2011, remissversion
14.	Sveriges Kommuner och Landsting	Folder om Erbjudanden inför hösten 2011 från Avdelningen för ekonomi och styrning
15.	Kommunförbundet Stockholms län	Rapport om Ökad matavfallsinsamling för ökad biogasproduktion i Stockholms län
16.	Sveriges Kommuner och Landsting	Rekommendation att anta Strategi för eSamhället
17.	Sveriges Kommuner och Landsting	Strategi för eSamhället från Avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad
18.	Barnombudsmannen	Så här förbättrar kommunerna mottagandet av ensamkommande asylsökande barn - Rekommendationer från 10 kommuner och Barnombudsmannen i en dialog den 8 december 2010
19.	Regionplanekontoret / Stockholms läns landsting	Tätare regionala stadskärnor - Analyser och scenarier för stadsutveckling i Stockholmsregionen - Rapport 4:2011
20.	Socialstyrelsen	Meddelandeblad nr 5/2011 om stadsbidrag till kommuner för verksamheter med personligt ombud
21.	Sveriges Kommuner och Landsting	Årsredovisning 2010 från Sveriges Kommuner och Landsting
22.	AB Storstockholms Lokaltrafik SL	Information om SL:s nya organisation och trafikförändringar 2012
23.	Regeringskansliet	Viktigare lagar och förordningar inför halvårsskiftet 2011

24. PRO Kungsängen, Lars Bergendahl Brev till Kommunstyrelsen i Upplands-Bro, angående beslut i socialnämnden den 15 juni 2011 vilket inte tillkommit i behörig ordning

### **Delegationsbeslut**

25. Samhällsbyggnadsförvaltningen Parkeringstillstånd för rörelsehindrade maj 2011
26. Samhällsbyggnadsförvaltningen Flyttning och omhändertagande av fordon maj 2011
27. Samhällsbyggnadsförvaltningen Bostadsanpassningsbidrag maj 2011 14 st
28. Samhällsbyggnadsförvaltningen Ansökan enligt AB/VA om medgivande av installation av avfallskvarn i hushåll maj 2011 2 st
29. Samhällsbyggnadsförvaltningen Samhällsbyggnadschefens vidaredelegation
30. Kommunstyrelseförvaltningen Tillförordnad Kommundirektör sommaren 2011
31. Kommunstyrelseförvaltningen Tillförordnad Socialchef sommaren 2011
32. Samhällsbyggnadsförvaltningen Köpekontrakt avseende friköp av fastighet upplåten med tomträtt Upplands-Bro Björknäs 1:9
33. Samhällsbyggnadsförvaltningen Tilläggsavtal till tomträttskontrakt - Kungsängens-Tibble 1:145
34. Samhällsbyggnadsförvaltningen Köpekontrakt avseende friköp av fastigheten upplåten med tomträtt, Björknäs 1:29
35. Kommunstyrelseförvaltningen Ny delegationsordning för kommunstyrelsen
36. Samhällsbyggnadsförvaltningen Köpekontrakt - Friköp av fastighet upplåten med tomträtt - Upplands-Bro Björknäs 2:37
37. Kommunstyrelseförvaltningen Delegationsbeslut för nyupplåning 55 mkr för Kungsänges IP

### **Protokoll**

38. Socialnämnden Vårprognos två 2011 per den 30 april
39. Kommunala handikapprådet Minnesanteckningar från Kommunala handikapprådet den 9 maj 2011
40. Kommunala pensionärsrådet Protokoll från Kommunala pensionärsrådet den 9 maj 2011
41. Kommunstyrelseförvaltningen Protokoll från sammanträde med central samverkansgrupp den 15 juni 2011.
42. AB Upplands-Brohus Protokoll fört vid sammanträde med styrelsen, 2011-03-08
43. Upplands-Bro Kommunfastigheter AB Protokoll fört vid sammanträde med styrelsen, 2011-03-08
44. Upplands-Bro Kommunfastigheter AB Protokoll, per capsulam, med styrelsen, 2011-04-07
45. Kommunalförbundet Brandkåren Attunda Förbundsdirek Sammanträdesprotokoll 2011-06-10
46. Käppalaförbundet/ Styrelsen Justerat sammanträdesprotokoll fört 2011-06-11
47. Norrvatten Styrelseprotokoll Norrvatten 2011-06-08
48. Järfälla Kommun, familjerättsnämnden § 46 Budget- och verksamhetsuppföljning per april och prognos för helår 2011.

### **Cirkulär**

49. Sveriges Kommuner och Landsting Cirkulär 11:29, ansvarsfördelning mellan bosättningskommun och vistelsekommun

50. Sveriges Kommuner och Landsting Cirkulär 11:31 från Sveriges Kommuner och Landsting samt Pacta angående Ändrade regler om övertid och skyddskommitté
51. Sveriges Kommuner och Landsting Cirkulär 11:32 - Viktiga domar från Högsta Domstolen angående trafikskadeersättning och beloppsjusteringar i avtalet med Trafikförsäkringsföreningen för skador som anmäls under 2011
52. Sveriges Kommuner och Landsting Cirkulär 11:33 Vägledande dom om avvägningen arbetsmiljölagen och socialtjänstlagen